

## Helsinki Energy Challenge:" Vi ville gøre noget kreativt, som andre byer kunne få gavn af"



photo: Jetro Stavén

### Interview med Jan Vapaavuori, borgmester i Helsinki fra 2017 til 2021.

Byen Helsinki organiserede en international designkonkurrence fra februar 2020 til marts 2021 for at finde løsninger på udfasning af byens kul- og gasbaserede distriktsvarmesystem inden 2035. Jan Vapaavuori, som på dette tidspunkt var borgmester i Helsinki deler, hvad man lærte af denne "[Helsinki Energy Challenge](#)".

### **Hvad var de vigtigste grunde til at lancere Helsinki Energy Challenge?**

Jan Vapaavuori: *"Der var to visioner, da dette projekt opstod. For det første stod vi overfor en svær udfordring, som vi ikke vidste, hvordan vi skulle klare. For det andet ville vi gerne have, at andre byer kunne få gavn af vores tiltag.*

*Helsinki har forpligtet sig til at være klimaneutral i 2035. I øjeblikket kommer mere end 50% af byens emissioner fra varme- og kølesektoren. Desuden vil afbrænding af kul blive forbudt i Finland fra 2029. I øjeblikket har vi to kuldrevne kraftvarmeværker, som forsyner hele byens distriktsvarme- og kølesystem (DHC). Vi lukker det ene i 2023, men vi har ingen vedvarende alternativer til det andet. Vi kunne beslutte at bruge biomasse i stedet for kul, hvilket er den almindelige løsning. Men jeg mener heller ikke, at afbrænding af biomasse i stor skala er en bæredygtig løsning. Da vi havde udelukket biomasse, havde vi ikke noget klart svar på, hvordan vi kunne dekarbonisere vores DHC-net.*

*Derudover ville vi gerne være en foregangsby, vi ville gøre noget kreativt, som kunne være til gavn for andre byer, så vi inviterede resten af verden til at hjælpe os med at løse problemet. Det stod klart fra begyndelse, at nogle af de løsninger, som konkurrencedeltagerne foreslog, kunne være relevante for andre byer. Helsinkis filosofi er*

*ikke alene at gøre selve byen klimaneutral, men også at bidrage til resten af verdens bestræbelser på at gøre det samme.*

*Vi blev inspireret af byen New York, som allerede har kørt denne type konkurrencer, som de kalder MoonShot Challenges, i et stykke tid.*

### **Hvad er det vigtigste, I har lært?**

*Det jeg har lært er, at det ikke er nok at en by ejer sit energiselskab 100%, man skal have et omfattende samarbejde med dette selskab for at spille en større rolle som by for at klare menneskehedens største udfordringen i verden i dag. Man kan ikke uddelegere problemet med at dekarbonisere sit varmesystem til en virksomhed, heller ikke hvis man ejer den 100%. Dekarbonisering af opvarmning og køling er ikke kun et teknisk problem.*

*En anden læring er, at man skal skabe et system, som er så fleksibelt som muligt. Vi har lært, at teknologien gør fremskridt hver eneste dag. Vi skal prøve at skabe et system, hvor vi ikke låser os selv fast til teknologier, som allerede vil være forældede to år senere. Vi er nødt til at skabe et økosystem, som er fleksibelt og tilpasningsdygtigt til fremtidens nye teknologier.*

### **Tips til en vellykket Energy Challenge**

Laura Uuttu-Deschryvere, projektdirektør for Helsinki Energy Challenge og Kaisa-Reeta Koskinen, projektdirektør, Kulsstofneutralt Helsinki, deler deres feedback om organisering af udfordringen. Nyttige tips, hvis du vil gennemføre en lignende konkurrence i din by!

Helsinki Energy Challenge blev organiseret i to trin: en åben ansøgningsfase, hvor byen modtog 232 ansøgninger fra 35 lande og derefter en samskabelsesfase med ti shortlistede hold. I den første fase skulle ansøgerne i kort form overbevise juryen om, at deres løsning havde potentiale til at løse problemet, og at deres hold havde kapacitet til at gennemføre den anden fase. I samskabelsesfasen udleverede byen yderligere oplysninger om deres DHC-systemer, så finalisterne kunne foreslå en detaljeret masterplan for opnåelse af byens dekarboniseringsmål. Der er fire faktorer, som kan hjælpe med at gøre konkurrencen til en succes.

#### **1. Hold udfordringen åben**

Helsinki ledte ikke efter specifikke teknologiske løsninger, men efter omfattende masterplaner med integrerede innovationer og systemtænkning for at klare byens

udfordring. Derfor fastsatte de ingen begrænsninger for de kommende løsningsforslag. Pga. de modtagne forslags enorme forskellighed (ren opvarmning auktioner til rumlige løsninger til høst af energi fra solar vind) var det en udfordring at evaluere dem. Anvendelse af forskellige kategorier kunne have forenklet udvælgelsen af finalister, men ville også have givet retningslinjer for ansøgernes forslag.

## 2. Organiser og gør klar til en læringsoplevelse, som går begge veje

Forskelligheden og det store antal modtagne ansøgninger betød, at det var et stort arbejde at bedømme dem, og at det krævede inddragelse af eksperter med forskellige baggrunde. Derfor var det afgørende, at nøglepersoner fra byen og dens lokale interessenter var til rådighed for at udfordringen kunne blive en succes. I løbet af den anden fase kunne finalistholdene møde de politiske ledere, eksperterne fra byen og aktørerne fra Helsinki energiselskab. Det gav dem mulighed for bedre at forstå de behov og forhindringer, som byen står overfor, mens byens repræsentanter kunne blive udfordret af innovatørerne, hvilket førte til større udfordringer deltagerne imellem.

## 3. Gør det klart, hvad I vil have

Byen Helsinki definerede syv kriterier for bedømmelse af finalisternes forslag til masterplaner: klimapåvirkning, påvirkning af naturressourcer, pris, implementeringsplan, gennemførlighed, pålidelighed og forsyningsikkerhed og termisk kapacitet. Dette pressede innovatørerne til at overveje de forskellige aspekter i byens udfordring. Byen Helsinki udarbejdede også et sæt data til finalisterne samt vejledende antagelser om fx bygningers fremtidige energibehov. Alle hold fik derfor de samme præmisser. Antagelserne var også nødvendige fordi nogle oplysninger er fortrolige, eller fordi byen ikke havde svar på alle finalisternes spørgsmål.

## 4. Inviter internationale og tværfaglige hold

Helsinki inviterede folk fra hele verden til at deltage i denne udfordring: hold fra over 35 lande ansøgte. Folk, som var uden for de lokale og nationale situationer kunne foreslå ideer, som tænkte ud af boksen: det hjalp med at tilføre ny viden og undgå fiksering (at sidde fast i en løsningskategori). Byen valgte også en international jury med førende eksperter til bedømmelse af de ti finalisters forslag og udvælgelse af vindere.

[Se optagelsen af webinarret for at få mere at vide om, hvad byen lærte af denne unikke oplevelse.](#)